



Strumenti di lavoro



Autori - Jennifer Riel e Roger L. Martin

Titolo - *LA TERZA VIA - Creare grandi scelte con il pensiero integrativo*

Casa editrice - Franco Angeli Editore, 2018, pagg. 212

Prezzo - Euro 27

Argomento - Di fronte a sfide impegnative i leader possono trovarsi di fronte a due idee diametralmente opposte, che richiedono una scelta

alternativa, per la quale gli abituali strumenti di pensiero non aiutano a risolvere il problema. Il pensiero integrativo può essere la via che riorienta la discussione, riduce i conflitti personali, aiuta ad essere creativi, evitando di scegliere tra due opzioni inadeguate, individuando una terza scelta più convincente ed importante. «L'arte della riflessione e della sintesi» riesce, secondo gli autori, a produrre una possibilità che risulta migliore di ciascuna delle due idee contrapposte. Il libro dà particolare enfasi alla metodologia necessaria ad acquisire la capacità di scelta, inserendo nel testo brevi esercizi da svolgere e, al termine dei capitoli, degli schemi che aiutano a strutturare la riflessione. Inoltre, lo sviluppo dell'esposizione del processo ideativo si avvale di esempi concreti di casi aziendali, trattati dagli stessi autori, per meglio fissare i concetti e il contesto in cui viene sviluppata la nuova teoria. In buona sostanza il pensiero integrativo si basa su una sofisticata metodologia di problem-solving, che consente a qualsiasi leader di sfruttare la tensione generata da due idee contrapposte per creare valore con una soluzione trasformativa. A completamento di questo quadro vengono anche richiamati i principi del decision making comportamentale e del design thinking, in un testo piuttosto impegnativo. Thinkers50, che segnala i più influenti thinkers al mondo, ha assegnato nel 2017 a Roger L. Martin il primo posto della sua prestigiosa classifica.