



MENU



FORUM Sanità 20

Seguici

Cerca

ADVISORY

FORMAZIONE

COMUNICAZIONE

MANIFESTAZIONI & ALTRI EVENTI

Come ripensare l'e-leadership e guidare la trasformazione nell'era dell'IA

Home > PA Digitale > Come ripensare l'e-leadership e guidare la trasformazione nell'era dell'IA

La domanda che oggi dovremmo farci non è 'che cosa potrà fare l'IA', ma 'che cosa vogliamo che faccia l'IA per noi'. Servono persone in grado di guidare questo cambiamento verso un utilizzo consapevole e sostenibile dell'IA. Bisogna ripensare l'e-leadership mettendo al centro l'attenzione ai processi e alla creazione di conoscenza individuale e collettiva all'interno di "organizzazioni intelligenti". Una sfida urgente soprattutto per la PA. Ne abbiamo parlato con Giuseppe Iacono — esperto di processi di innovazione e coordinatore del programma "Repubblica Digitale" — prendendo le mosse dal suo nuovo libro dedicato proprio a questi temi

17 Ottobre 2025

S

Michela StentellaDirettrice testata www.forumpa.it

Categorie

PA Digitale

Argomenti

artificial intelligence

Innovazio

EU Stories - La coesione innova l'Italia

☐ Filtra per topic

Articoli correlati

PA DIGITALE

AlxPA: l'intelligenza artificiale nel sistema della pubblica amministrazione



Foto di Nick Fewings su Unsplash - <https://unsplash.com/it/foto/piastrelle-di-scarabeo-strapazzate-con-parole-su-di-esse-EkyuhD7uw5M>



L'evoluzione rapida e dirompente dell'**Intelligenza Artificiale** sta determinando una vera propria rivoluzione digitale e antropologica, il che rende necessario ridefinire le modalità di governo e di guida della trasformazione all'interno delle organizzazioni, sia pubbliche che private. È su questo scenario che interviene **Giuseppe Iacono** — esperto di processi di innovazione e coordinatore del programma "Repubblica Digitale" presso il Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri — con il suo nuovo libro, *Come cambia l'e-leadership con l'Intelligenza Artificiale* (FrancoAngeli, 2025), con la prefazione di Luca De Biase.

Un testo pensato come uno **strumento operativo e di orientamento**, che invita chiunque abbia un ruolo in questo processo di cambiamento a superare una visione limitata dell'innovazione.

La miopia dell'adozione tecnologica e la crisi culturale

Molte organizzazioni stanno affrontando con superficialità l'introduzione dell'IA. E l'adozione delle nuove tecnologie, spesso, non è supportata da una strategia organizzativa e culturale adeguata.

"Il libro – sottolinea Iacono – nasce dalla sensazione che, nelle organizzazioni, il cambiamento legato all'intelligenza artificiale sia spesso limitato alla ricerca di efficienza. Da una parte l'IA viene usata come elemento di marketing, dall'altra è adottata esclusivamente per ridurre i costi".

Un approccio che rischia di essere miope, specialmente nelle PMI dove l'adozione si limita spesso a strumenti di intelligenza generativa individuale. L'errore fondamentale risiede nel non affrontare il cambiamento in modo strutturale.

"Manca un vero cambiamento culturale, fondamentale per sfruttare al meglio l'evoluzione tecnologica – aggiunge Iacono -. Le organizzazioni non stanno affrontando adeguatamente il tema di come integrare l'AI nei propri processi. Un altro aspetto chiave riguarda il fattore competenze, persone e conoscenza: troppo spesso legato solo a regole ed etica, quando invece dovrebbe essere affrontato in modo strutturale, come motore di crescita."

Tra i vincitori del Premio "PA Aumentata" a FORUM PA 2025 per l'ambito Sostenibilità Ambientale, "AlxPA", una soluzione di intelligenza artificiale progettata per i bisogni della PA. La piattaforma, scalabile e riusabile, facilita la gestione sostenibile e la tutela del...



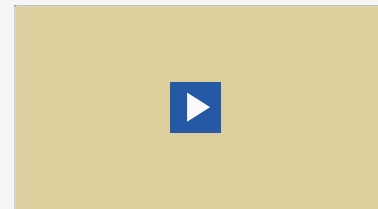
25 Giugno 2025

Condividi 

PA DIGITALE

L'IA al servizio della PA: "Julia", l'assistente virtuale protagonista nella Rubrica Roma Capitale

In che modo l'integrazione dell'IA nei processi amministrativi può favorire una pubblica amministrazione più vicina, reattiva e orientata ai bisogni delle persone? Accessibilità, multicanalità, risposte in tempo reale, personalizzazione, multilinguismo e semplicità d'uso sono solo alcuni dei temi affrontati nel...

di **Redazione FPA**

27 Giugno 2025

Condividi 

PA DIGITALE

Le proposte della Task Force sull'intelligenza artificiale nella PA al centro della Rubrica Formez

Composta da un team di esperti di elevata professionalità e