

IL LIBRO

MASSIMILIANO  
PANARARI

CONSIGLI UTILI  
AI MANAGER  
"PER CASO"

PROGRAMMARE E GESTIRE PROGETTI  
NELLE ORGANIZZAZIONI DELLE PA  
Guido Capaldo, Vincenza Capone  
[Franco Angeli](#), 122 pagine, 19 euro

EBBENE sì, il project manager può anche essere "occasionale". Specie nell'epoca del Pnrr, dove le innovazioni richiedono le capacità non solo di programmare ed eseguire progetti specifici, ma anche di monitorarli e valutarli in maniera adeguata. Così, a ritrovarsi project manager "occasionali" sono innanzitutto svariati

operatori della pubblica amministrazione, che lavorano soprattutto in aree non di tipo tecnico e devono appunto ricoprire, in via momentanea, la funzione di responsabili di progetto. A beneficio dei quali questo libro, scritto dal direttore della School of Public Management dell'Università di Napoli Federico II e da una psicologa del lavoro e delle organizzazioni, si propone come una «guida snella» per dotare della giusta

cultura organizzativa chi si ritrova improvvisamente investito di questo ruolo. Il volume indica come stilare un cronoprogramma affidabile e come utilizzare il metodo Wbs (*Work Breakdown Structure*), che consiste nella divisione del progetto in attività sempre più specifiche e circoscritte. E, infine, l'articolazione del monitoraggio e il saper motivarsi e motivare, cercando di mantenere l'equilibrio tra leadership, efficacia collettiva del team e rapporti con gli *stakeholder*.

