

[Cultura](#) / Libri

Professionalisti ibridi, nuove competenze per il futuro del lavoro

Il libro di De Biase e Gentinetta indaga sui percorsi formativi

TORINO, 09 dicembre 2025, 10:34

Redazione ANSA

Condividi

 **ANSA check**
notizie d'origine certificata

PUBBLICO, PROFESSIONI E LUOGHI DELLA CULTURA

Essere ibridi

Professioni, Luoghi e Servizi

**a cura di Francesco De Biase,
Alma Gentinetta**

↑ - RIPRODUZIONE RISERVATA

003600

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

Professionisti, organizzazioni e giovani in formazione hanno bisogno oggi più che mai di costruirsi un bagaglio di competenze molteplici.

La società e il mondo del lavoro sono infatti sistemi interdipendenti, in cui fenomeni e settori diversi si intrecciano continuamente.

Per orientarsi e agire in questo contesto servono capacità che permettano non solo di operare in un ambito specifico, ma anche di dialogare e collaborare con altre professioni, enti e comunità. È qui che nasce la figura del professionista "ibrido", dotato di una mentalità aperta, capace di muoversi tra discipline, contesti e linguaggi differenti. Su questo indaga il volume 'Essere Ibridi - Professioni, Luoghi e Servizi', curato da Francesco De Biase, già dirigente dell'area Attività Culturali della Città di Torino, e Alma Gentinetta, psicologa e psicoterapeuta.

Il libro, pubblicato da **Franco Angeli**, raccoglie le testimonianze di economisti, urbanisti, medici, educatori, artisti, psicologi, politici, funzionari pubblici, architetti, manager e insegnanti. Ciascuno racconta il proprio percorso, la formazione seguita, le esperienze vissute e le competenze maturate, offrendo esempi concreti di possibili traiettorie di crescita. Dalle loro esperienze emerge la necessità di uscire dal preordinato, da ruoli e gerarchie per mettere a fuoco nuovi profili di persone, di professionisti e di cittadini.

Il libro presenta anche iniziative che in Italia hanno contribuito alla diffusione di pratiche e ambienti transdisciplinari e collaborativi - come il Laboratorio nazionale Rimediare - mostrando come tali approcci possano favorire lo sviluppo di comunità, luoghi e servizi innovativi.

Completano il testo metodologie e strumenti operativi, insieme all'analisi delle criticità e degli errori più frequenti, per aiutare chi desidera intraprendere un percorso professionale ibrido a farlo con

consapevolezza.

Riproduzione riservata © Copyright ANSA

Ritaglio stampa ad uso esclusivo del destinatario, non riproducibile.

003600