

ARTIGIANI. Il libro curato da esperti di settore

Aziende, il manuale su come avere più competitività

Una guida al fare rete in edilizia nel costruire e nel ristrutturare

Un manuale per orientare le imprese edili artigiane ad adottare modelli - soprattutto aggregazioni e reti d'impresa - standard e protocolli per stare sul mercato qualificando il proprio servizio; e per essere più competitive.

Il testo, promosso da Edilcasa Veneto, è intitolato *Fare rete in edilizia per costruire e ristrutturare*, edito da Franco-Angeli, società editrice specializzata in testi professionali oltre di ricerca. È un libro della collana «Management. «Le conoscenze per innovare», ed è stato curato da Enrico Cancino (direttore del Craca, centro regionale di assistenza per la cooperazione artigiana), Tania Ceretta, Fabrizio Gallian e Giampietro Vecchiato e contiene un saggio di Federico Della Puppa, docente di Economia delle imprese alla Iuav di Venezia.

STRATEGIE PER LE AZIENDE ARTIGIANE. Il lavoro si propone di fornire indicazioni concrete alle aziende artigiane di un comparto ancora in crisi (-7% di investimenti in Veneto, anche nel 2013), ma che nel 60% dei casi non hanno attuato strategie per risollevarsi. A Verona,

dal 2008 al 2013 il giro d'affari di questi target di imprese ha subito un calo del 32,2%, peggio della media regionale (-25%). Nel 2013 la flessione è stata del 6,2%. Il 38% del mercato è rappresentato da nuove costruzioni; il 62% da ristrutturazioni e riqualificazioni, in crescita.

TECNICA E ORGANIZZAZIONE. «Proponiamo un modello di business», dice Cancino, «che coniuga la riscoperta delle tecniche costruttive tradizionali con un'organizzazione aziendale moderna, che riconosce un ruolo centrale alle reti tra imprese specializzate nella ristrutturazione e riqualificazione degli edifici».

In regione esistono già esempi virtuosi, come Tradizione-Tecnologia-Esco&Design&Building, che comprende oltre a Craca, otto aziende di sei province venete. A Verona, la rete informale artigiana «Crea, artigiani dell'eco-living» aggrega una decina di attività artigiane. Ancora, Confindustria scaligera ha tenuto a battesimo *Remake Build System*, partecipata da sei aziende specializzate nella riqualificazione edilizia ed energetica. ● **Va.Za.**

