

RUBRICA

BOOKSTORE

# CVM SEGNALA

La nuova collana Franco Angeli, con i più importanti scritti di Wakamatsu, dedicati al TPS - Toyota Production System



A cura di  
Annalisa Stretti  
Redazione  
Credit Village Magazine

**D**al rapporto esclusivo tra l'unico erede ancora vivente di Taiichi Ohno, il Sensei YOSHIIHITO WAKAMATSU, CONSIDI e FrancoAngeli, nasce l'idea di portare in Italia alcuni dei più importanti scritti del Sensei Wakamatsu, pubblicati fino ad oggi quasi esclusivamente in Giappone e in Asia, tradotti da ROSARIO MANISERA. Il Progetto di una Collana Editoriale è rivolto completamente al TPS - Toyota Production System - approfondito nei suoi principi filosofici e nelle tecniche applicative.

## YOSHIIHITO WAKAMATSU

Nato nel 1937 nella prefettura di Miyagi, nel Nord Est del Giappone. Dopo essere entrato a far parte della Toyota Motor Corporation, si è dedicato all'applicazione, al miglioramento e alla diffusione, soprattutto tra i fornitori, del Sistema di Produzione Toyota in stretta collaborazione con Taiichi Ōno. Dopo la profonda e lunga esperienza in Toyota, dal 1984 ha cominciato a introdurre il Toyota Production System (TPS) presso aziende costruttrici di macchine agricole, imprese edili, costruttori di apparecchiature elettroniche, costruttori di elettrodomestici e recentemente nel settore dei servizi come ospedali e organizzazioni di vendita per corrispondenza, guidando il personale azien-

dale nell'efficace applicazione del metodo. Ha guidato progetti di consulenza anche in Russia, Corea, Cina e altri paesi dell'Asia orientale. Nel 1991 ha lavorato come consigliere presso la coreana Daewoo. Nel 1992 è stato *Visiting Professor* presso l'Università degli studi di Xian Jiaotong in Cina. Nel 1992 ha fondato la società di consulenza Culman di cui attualmente è presidente, dedicandosi completamente alla diffusione e all'applicazione del Toyota Production System, di cui può essere ritenuto il più grande esperto vivente. Dall'inizio del 2009 è Top Adviser della Japan Sales & Marketing Foundation. Ha scritto circa 60 volumi, per lo più relativi al Toyota Production System e largamente tradotti nelle lingue dell'Asia orientale.

CONSIDI si configura in Italia come uno dei marchi storici nel panorama della consulenza di sistemi direzionali e di operation management. Fondata nel 1980 si è sviluppata operando nel mercato delle aziende manifatturiere e di servizi del Nord e Centro Italia. Interlocutore italiano negli anni 80 e 90 di quella che oggi è Jmac Europe, oggi si presenta come la società di consulenza italiana scelta come partner dal Sensei Wakamatsu.

ROSARIO MANISERA ha vissuto e lavora-

## CVM SEGNALA

to a lungo in Giappone di cui ha conosciuto e apprezzato la società e la cultura. Dal 1982 è attivo come interprete presso aziende italiane e giapponesi. Per circa 20 anni ha collaborato in modo continuativo con quella che attualmente porta il nome di Jmac Europe, già joint venture italo giapponese impegnata in attività di consulenza nelle aree tecnico-produttive. Ha curato la traduzione e la pubblicazione di molti testi a carattere tecnico e gestionale con adattamento di varie metodologie giapponesi alla cultura manageriale italiana, come pure ha tradotto dal giapponese anche numerosi romanzi, saggi, testi tecnici e scientifici. Ha scritto vari libri in riferimento al Giappone e collabora, come studioso del mondo giapponese, con diverse riviste di management.

Gli scritti di Wakamatsu si distinguono da altre tipologie di manuali per la loro semplicità narrativa. Si riscontra quel livello esperienziale che il manager necessita per tradurre in operatività i principi teorici. Allo stesso tempo, lo stile a matrice orientale è per natura ricco di immagini ed è espressione di una vasta conoscenza della natura umana e una profonda riflessione sui suoi aspetti positivi e negativi.

Lo stile e la capacità di introspezione del maestro Wakamatsu, quindi, hanno fatto sì che i numerosi testi da lui firmati in Giappone per le principali case editrici abbiano riscontrato notevole successo e si offrono oggi come spunti unici e di alto livello anche per la business community italiana, grazie all'adattamento da parte di CONSIDI.

Nello specifico, i testi che rientrano nell'accordo WAKAMATSU/CONSIDI affrontano il TPS da molteplici punti di vista. Attraverso opportune rivisitazioni garantite dall'esperienza di CONSIDI e dal rapporto diretto con il Sensei stesso, le pagine in

### L'ACCORDO CONSIDI-WAKAMATSU PREVEDE LA POSSIBILITÀ DI TRADURRE IN ITALIANO E SOLO IN ITALIA I SEGUENTI TESTI



#### La tecnologia del monozukuri con costi dimezzati

21 idee/proposte per diminuire i costi, elevando la qualità

Dall'eliminazione dei muda nel genba al rinnovamento della produzione con il coinvolgimento dei fornitori.

2010, Ed. PHP.



#### Hitozukuri e Monozukuri secondo lo stile Toyota

Introduzione sulle tecniche di trasformazione dei processi in settori diversi dalla Toyota

(Monozukuri: Arte di fare bene le cose; Hitozukuri: Arte di plasmare le persone). 2001, Ed. Dayamondo-sha.



#### Le capacità umane (Ningenryoku) secondo il sistema Toyota

Modo per guardare e giudicare le cose. Modo di procedere nel lavoro.

Ningenryoku: La forza degli esseri umani.

2001, Ed. Dayamondo-sha.



#### La capacità produttiva (Seisanryoku) secondo il sistema Toyota

La saggezza definitiva in fatto di monozukuri. Introduzione sulle tecniche di trasformazione dei processi in settori diversi dalla Toyota.

Seisanryoku: Forza in produzione.

2001, Ed. Dayamondo-sha.



#### Implementazione definitiva del sistema Toyota

Hitozukuri e monozukuri presso la Ricoh Unitechno- Formazione dei clienti (Kokyakuzukuri). Monozukuri: Arte di fare bene le cose;

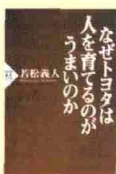
Hitozukuri: Arte di plasmare le persone; Kokyakuzukuri: Arte di plasmare i clienti. 2001, Ed. Dayamondo-sha.



#### Libro di lettura sul Visual Management (Mieruka) secondo il sistema Toyota

Come applicare il kaizen nel proprio reparto - Cambia il proprio lavoro.

2005, Ed. Takarajimasha



#### Perché la Toyota è così brava a formare le persone.

2007, Ed. PHP Kenkyujo



**Come il management Toyota coinvolge le risorse nel fare kaizen.**  
2007, Ed. PHP Kenkyujo



**Soluzione dei problemi a gran velocità secondo lo stile Toyota**  
*Perché i dipendenti Toyota riescono a coniugare insieme la velocità e la qualità? Far diventare la forza di soluzione dei problemi la forza competitiva; L'intelligenza del team.*  
2007, Ed. PHP Kenkyujo



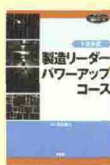
**I 10 insegnamenti di Taiichi Ohno**  
2007, Ed. Asa Shuppan



**Il cost power nelle aziende avanzate**  
*Mentre si aumenta il valore si riduce il costo Value engineering. I suggerimenti per ridurre i costi si trovano nel genba. Non c'è mai una fine nel monozukuri e nel hitozukuri. Hitozukuri è la value engineering.* 2008, PHP Editors Group.



**Esempificazione della tecnica del kaizen - MANGA**  
2008, Takarajimasha



**Come fare kaizen**  
*Corso per l'empowerment dei leader di produzione.*  
2009, Ed. PHP



**Perché la Toyota è così forte di fronte le avversità**  
*Tomare ai principi fondamentali.*  
2009, Ed. Soft Bank Bunko

oggetto offrono una riflessione sistematica, non solo sulla **questione applicativa del TPS** in sé ma anche su una più ampia visione di scenario in termini economici, strategici e organizzativi per il sistema industriale italiano. Il TPS presuppone una **logica di cambiamento**, che richiede un apporto intellettuale di comprensione e poi di applicazione di carattere tecnico. La collana quindi, con due/tre pubblicazioni annuali, potrebbe prevedere **due/tre filoni**:

Uno di stampo concettuale/filosofico dedicata prevalentemente al **TOP management**; Un secondo rivolto al **middle management** e ai capi operativi, che contenebbe i testi più pratici sul TPS, fatti per essere applicati. Qui troverebbero posto anche gli scritti che spiegano le metodologie, con una visione più tecnica ed esperienziale, capace di offrire technicalities e casi concreti.

Si potrebbe prevedere un terzo filone di pubblicazione che porti in Italia per la prima volta la traduzione dei "MANGA" giapponesi ambientati nel genba. Questo genere, da noi sconosciuto è molto diffuso in Giappone

---

### IL TPS - TOYOTA PRODUCTION SYSTEM È APPROFONDITO NEI SUOI PRINCIPI FILOSOFICI E NELLE TECNICHE APPLICATIVE E PRESUPPONE UNA LOGICA DI CAMBIAMENTO

---

per tradurre in termini operativi ed educativi concetti anche di alto livello, come, appunto, l'applicazione pratica del TPS. Indubbiamente, tale tipologia di pubblicazione si rivolgerebbe ad un più ampio pubblico aziendale, compreso quello degli operai o addirittura degli appassionati di manga. (La sua complessità richiede, però, una progettazione a parte). In particolare, **la prima pubblicazione potrebbe riguardare il seguente testo di Y. Wakamatsu**, già interamente tradotto da Rosario Manisera.