## RUBRICHE



relative alla salute che insorgono nei pazienti quando usano in modo smodato i motori di ricerca per capire ciò che i dottori non hanno saputo spiegare; cybersex, la diffusione della pornografia e di comportamenti sessuali dannosi come la violenza alle donne. La casistica è ampia e la ricchezza dei dati scientifici cui Spitzer attinge avvalora le sue tesi invitando a ripensare i propri abusi digitali. Il messaggio è chiaro: siamo in connessione con il mondo eppure siamo sempre più soli, attratti da un'esistenza virtuale che ci sottrae il mondo reale, inducendo nuovi desideri e nuove nevrosi.

Se Turkle fa luce sui rischi della perdita di competenze conversazionali, **Socrate** 

2.0 di Grazia Murtarelli, ricercatrice presso lo Iulm di Milano e consulente di social media, si focalizza su come usare internet in azienda per



un dialogo efficace con i clienti interni ed esterni. Il Cluetrain Manifesto ci aveva già avvertiti: «I mercati sono anzitutto conversazioni». Oggi con il diffondersi dello smart working e delle community, la capacità di attivare conversazioni profittevoli in rete è diventata una competenza irrinunciabile. Ma per attivarla occorre conoscere "il linguaggio della rete" perché gli stakeholder sono diventati più esperti e costringono le aziende ad aggiornarsi. Munirsi di media di ultima generazione, aprire un blog, iscriversi a Facebook o a Twitter non basta - ciò che serve è ripensare la comunicazione organizzativa tout court alla luce dei nuovi media. Analizzando gli usi propri e impropri della rete da parte delle aziende, Murtarelli indica i quattro principali obiettivi del dialogo

d

online da tenere presenti: ricerca di consenso; miglioramento della visibilità e aumento di riconoscibilità dell'impresa; sviluppo della conoscenza; creazione di valori condivisi attraverso il confronto con gli stakeholder. Poi suggerisce le strategie per conseguirli: concertativa, di posizionamento, trasformativa, generativa. Termini che possono spiazzare, ma i dubbi si dipanano nella trattazione delle case history (Nestlè, Barilla, Vodafone, Telecom Italia) in cui il suo modello teorico, acquista concretezza e validità. Socrate 2.0 unisce l'anima del ricercatore - attento a coniugare i saperi e le discipline per analizzare il dialogo online attingendo a campi disciplinari diversi (Pr e comunicazione, marketing, studi organizzativi e di management) - con quella dell'esperto di social media. È uno sforzo pregevole che cerca di rispondere alla domanda quanto mai impellente: cosa significa dialogare online? Quali dimensioni caratterizzano e distinguono il dialogo online dall'offline? Esistono strategie dialogiche che l'azienda può mettere in atto per raggiungere i propri obiettivi di business e di comunicazione? La risposta è disseminata nel testo, vale la pena cercarla.

Raul Alvarez r.alvarez@inalto.it

## La conversazione necessaria

Sherry Turkle Einaudi, 2016 Pagine 456, 26,00 euro

## Solitudine digitale

Manfred Spitzer Il Corbaccio, 2015 Pagine 432, 19,90 euro

## Socrate 2.0. Strategie di dialogo

online per l'impresa Grazia Murtarelli Franco Angeli, 2015 Pagine 198, 26,00 euro

L'IMPRESA Nº2/2017 109