

# Convivenza tra generazioni: il nodo delle imprese familiari

## Convegno e tavola rotonda martedì in Università alla presentazione del libro di Fornasini e Mazzoleni

### Governance

BRESCIA. Riuscire a governare l'impresa conservando l'armonia familiare: questo il desiderio e questa la sfida per le imprese industriali bresciane che emerge dal libro *Convivenza tra generazioni e passaggi di responsabilità nelle imprese industriali*, edito da **Franco Angeli** e scritto da Achille Fornasini e Alberto Mazzoleni (rispettivamente docente di Analisi Tecnica dei Mercati Finanziari e ricercatore di Economia Aziendale). Il libro sarà presentato martedì 4 dicembre 2018, alle ore 15,30, nell'Aula Magna del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia, in via San Faustino 74/b.

**Il volume.** Il volume è il frutto di un lungo lavoro svolto dall'Osservatorio per lo sviluppo e la gestione delle imprese del Dipartimento di Economia e Management, coordinato da Claudio Teodori, che ha con-

dotto negli ultimi anni una ricerca sul campo sulla continuità delle imprese familiari. Tale ricerca si è basata su un campione di 100 imprese della provincia di Brescia intervistate direttamente, e su di un campione di imprese lombarde raggiunte in parte con intervista diretta e in parte con un questionario online.

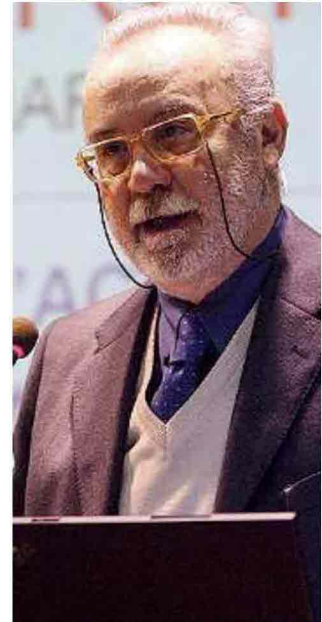
**L'indagine.** Dall'indagine è emerso, tra l'altro che, nel 57% dei casi, le imprese bresciane del campione sono gestite da Consigli di amministrazione formati esclusivamente da familiari, e che la leadership aziendale appartiene nel 74% dei casi a persone di età compresa tra i 40 e i 64 anni. Tra gli errori più frequenti, ammessi dagli stessi imprenditori, la tendenza a ritardare la concessione delle deleghe operative. Il desiderio più ricorrente dei capi azienda bresciani è riuscire a governare l'impresa conservando l'armonia familiare, in un contesto che cambia molto più rapidamente rispetto al passato.



**Unibs.** Alberto Mazzoleni

La pubblicazione del volume è stata preceduta da un convegno svoltosi nel febbraio 2017 sempre al Dipartimento di Economia e Management, e dalla costituzione, presso l'Osservatorio, di un Laboratorio permanente sul tema del passaggio generazionale, diretto dal prof. Alberto Mazzoleni. Inoltre, l'ambito territoriale della ricerca si è gradualmente esteso al di fuori del territorio bresciano.

**Tavola rotonda.** Oltre alla presentazione del libro, punto di forza del convegno del 4 dicembre sarà una tavola ro-



**Il prof.** Achille Fornasini

tonda tra imprenditori bresciani (e non) coordinata da Ivan Losio (partner di Sei Consulting EY, sponsor tecnico della ricerca), che offriranno punti di vista differenti in funzione della specifica esperienza aziendale.

Al tavolo sono già confermati Giuseppe Pasini, Presidente AIB e Presidente Feralpi Holding, nonché prefatore del volume, Metal Work, Federico Sella a.d. di Banca Patrimoni Sella (famiglia di imprenditori e banchieri dal 1700) e Matteo Dell'Acqua, neo presidente dei Giovani Imprenditori di Confindustria Lombardia. //