

Teoria e pratica del Risk Management

di Renato Camodeca *

Il tema della gestione dei rischi rappresenta non da oggi un'area di grande interesse e di rilevante criticità nell'ambito delle problematiche di *governance* delle imprese. Il tema è di fondamentale importanza dal punto di vista delle previsioni normative e rappresenta nel concreto uno strumento indispensabile per l'impresa che intenda consolidare la propria posizione competitiva.

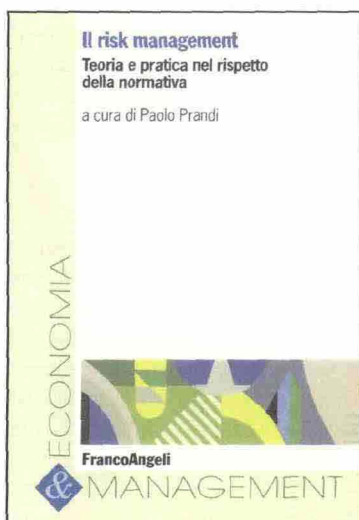
Il volume *Il risk management. Teoria e pratica nel rispetto della normativa*, a cura di Paolo Prandi, si rivolge agli imprenditori e ai professionisti che intendano ricercare una guida da applicare nelle specifiche situazioni aziendali; esso, inoltre, rappresenta un'occasione di approfondimento per gli studenti universitari nonché per tutti gli operatori professionali che rivestano ruoli di responsabilità in imprese, enti ed istituzioni.

Il volume è articolato in tre parti. La prima parte è dedicata all'illustrazione del quadro di riferimento economico-aziendale e legislativo in tema di rischi aziendali. In tale ambito, sulla base delle definizioni e delle classificazioni dei rischi nell'economia dell'impresa, è stata dapprima esaminata l'attuale contesto legislativo, con particolare riferimento al D. Lgs. n. 231/01 e al ruolo degli attori istituzionali coinvolti nel processo. È stato, quindi, elaborato un modello di gestione dei rischi di natura modulare (*Global Risk Management*), frutto sia della rielaborazione dell'ampia e significativa letteratura esistente sul tema, sia dell'esperienza operativa maturata dall'autore in tale campo; segue, quindi, l'esame del significato e del rilievo di una consapevole attività di gestione del rischio all'atto della determinazione del merito creditizio.

La seconda parte analizza, anche attraverso la testimonianza diretta di operatori professionali, i principali presidi e le più diffuse modalità di trasferimento dei rischi a disposizione delle imprese. Vengono affrontati i temi relativi alla gestione delle emergenze incendio e dei presidi volti a tutelare la sicurezza dei lavoratori, dell'ambiente, del prodotto, della struttura informatica e dei processi informativi. Sono state, poi, esaminate le modalità di trasferimento degli effetti derivanti dagli accadimenti aleatori che possono coinvolgere le aziende, con un approfondimento dell'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni e le malattie professionali e degli strumenti posti a tutela dei rischi patrimoniali, finanziari e di responsabilità civile, descritti anche attraverso la presentazione di esempi e di esperienze aziendali.

La terza parte, sulla base del quadro delineato nelle prime due, raccoglie i risultati di una ricerca empirica - condotta in prevalenza attraverso interviste dirette agli imprenditori - che ha consentito di evidenziare alcune criticità relative a quattro aree di indagine: le modalità di gestione dei rischi nelle grandi aziende (*best practices*); il punto di vista degli *stakeholder*; gli strumenti proposti dal mercato; l'adozione di tali strumenti nelle imprese familiari.

Tra le diverse indicazioni emerse dalla ricerca, emergono fra le altre la richiesta comune a imprese e finanziatori di uno scambio di informazioni completo, trasparente e tempestivo, nonché la domanda di un supporto concreto, incardinato nelle regole di *governance*, allo sviluppo di una gestione del rischio aziendale consapevole ed efficace. La ricerca - avviata nel 2008 attraverso un accordo con l'Associazione degli Industriali di Brescia e realizzata grazie alla collaborazione tra le istituzioni del territorio (il sistema camerale, l'Università, gli imprenditori e i professionisti) ha dato vita al Centro Studi Nazionale per il Controllo e la Gestione dei Rischi Aziendali, o Fondazione Nazionale C.S.R. (www.fondazionecsr.eu), costituito con l'obiettivo di proseguire gli studi intrapresi fornendo anche un concreto supporto alle aziende sia da un punto di vista formativo sia di trasferimento tecnologico. ▢



IL LIBRO

Paolo Prandi (a cura di), *Il risk management. Teoria e pratica nel rispetto della normativa*, FrancoAngeli, Milano, 2010, pag. 651, prezzo euro 42,00.

* **Renato Camodeca** è Dottore Commercialista, Professore Associato di Economia Aziendale nel Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Brescia.